



Ministero della Cultura

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI TOSCANA

D.D. n° 575 del 3/12/2024

IL DIRETTORE DELLA DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI TOSCANA

VISTA la Legge del 1 marzo 1975, n. 44 recante "*Misure intese alla protezione del patrimonio archeologico, artistico e storico nazionale*".

VISTO il Decreto Legislativo 20 ottobre 1998 n. 368, recante "*Istituzione del Ministero per i beni e le attività culturali*".

VISTO il Decreto Legislativo 30 marzo 2001 n. 165, recante "*Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche*".

VISTO il Decreto Legislativo 22 gennaio 2004 n. 42, recante il "*codice dei beni culturali e del paesaggio ai sensi dell'art. 10 della Legge 6 luglio 2002, n.137*".

VISTO il D.P.R. 5 ottobre 2010, n. 207 per gli articoli ancora in vigore.

VISTO il D.D.G. del 9 marzo 2015, con il quale il Direttore Generale Musei ha conferito al Dott. Stefano Casciu l'incarico di dirigente di livello generale del Polo Museale della Toscana, Istituto periferico del Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo.

VISTI il D.D.G. rep. n. 232 del 16/03/2018, il D.D.G. rep. n. 299 del 31 marzo 2021 e il D.D.G. rep. n. 355 del 29 aprile 2024 mediante i quali è stato confermato al Dott. Stefano Casciu il medesimo incarico di dirigente di livello non generale.

VISTO il D.P.C.M. del 2 dicembre 2019 n. 169 recante il "*Regolamento di organizzazione del Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo, degli uffici di diretta collaborazione del Ministro e dell'Organismo indipendente di valutazione della performance*" e nello specifico il Capo VII, denominato "*Amministrazione periferica*" (artt. 39-47), mediante il quale tra gli organi periferici del Ministero si individuano le *Direzioni regionali Musei* in luogo dei *Poli Museali regionali*.

VISTO il Decreto Legge 16 luglio 2020, n. 76 coordinato con la Legge di conversione 11 settembre 2020, n. 120 recante «*Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale*».

VISTO l'art. 6, co. 1, del Decreto legge 1° marzo 2021, n. 22 recante "*Disposizioni urgenti in materia di riordino delle attribuzioni dei Ministeri*", che ridenomina "*Ministero della Cultura*" il "*Ministero per i Beni e le Attività Culturali e per il Turismo*".



DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI TOSCANA

Piazza de' Mozzi, 2 – 50125 – FIRENZE

Tel. 055-5389100 – Pec: drm-tos@pec.cultura.gov.it - Peo: drm-tos@cultura.gov.it

CONSIDERATO il Decreto Legge 31 maggio 2021, n. 77 coordinato con la Legge di conversione 29 luglio 2021, n. 108 recante «Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure».

VISTO il Decreto Legislativo 31 marzo 2023, n. 36 (“Codice dei contratti pubblici”).

VISTO l’art. 48 del Decreto Legislativo 31 marzo 2023, n. 36 recante *“Disciplina comune applicabile ai contratti di lavori, servizi e forniture di importo inferiore alle soglie di rilevanza europea”*.

VISTI gli artt. 176 e ss. del D.lgs. 36/2023 concernenti la disciplina dei contratti di concessione.

VISTO il D.P.C.M. del 15 marzo 2024, rep. n. 57 – registrato alla Corte dei conti il 24 aprile 2024 e recante il *“Regolamento di organizzazione del Ministero della cultura, degli uffici di diretta collaborazione del Ministro e dell’Organismo indipendente di valutazione della performance”* – e nello specifico il Capo V del Titolo I, denominato *“Istituti centrali e uffici con finalità particolari”* (artt. 24-25), mediante il quale tra gli uffici del Ministero dotati di autonomia speciale si individua la *Direzione regionale Musei nazionali Toscana*, in luogo della *Direzione regionale Musei della Toscana*.

VISTO l’art. 24, co. 1, del citato D.P.C.M. 15 marzo 2024, rep. n. 57 secondo cui *“Gli uffici del Ministero dotati di autonomia speciale hanno autonomia scientifica, finanziaria, organizzativa e contabile ai sensi dell’articolo 14, comma 2, del decreto-legge 31 maggio 2014, n. 83, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2014, n. 106”*.

VISTO l’art. 24, co. 7, lett. h), del citato D.P.C.M. 15 marzo 2024, rep. n. 57 nel quale tra le funzioni delle Direzioni regionali Musei si specifica quella di *“stazione appaltante”*.

VISTO il D.M. rep. n. 270 del 5/09/2024 recante *“Articolazione degli uffici dirigenziali e degli istituti dotati di autonomia speciale di livello non generale del Ministero della Cultura”*, e avente lo scopo di individuare gli uffici dirigenziali di livello non generale dell’Amministrazione centrale e periferica del Ministero della Cultura ai sensi dell’art. 17, co. 4-bis, lettera e), della Legge 23 agosto 1988, n. 400, e dell’art. 4, commi 4 e 4-bis, del Decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300, nonché di ridefinire l’organizzazione e il funzionamento degli istituti dotati di autonomia speciale di cui all’art. 24, co. 2, del D.P.C.M. 15 marzo 2024, rep. n. 57 in coerenza con il nuovo assetto organizzativo definito dal medesimo decreto.

PRESO ATTO che mediante il medesimo D.P.C.M. tra gli Uffici dotati di autonomia speciale di cui all’art. 24 è stato individuato il nuovo Istituto autonomo dei “Musei nazionali di Pisa”, al quale sono stati assegnati i quattro siti museali di seguito elencati:

- **Museo delle Navi Antiche di Pisa**, sito a Pisa c/o Arsenali Medicei in Lungarno Ranieri Simonelli n. 16;
- **Museo Nazionale della Certosa Monumentale di Calci**, sita a Calci (PI) in Via Roma n. 79;
- **Museo Nazionale di San Matteo**, sito a Pisa in Piazza San Matteo in Soarta n. 1;



DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI TOSCANA

Piazza de' Mozzi, 2 – 50125 – FIRENZE

Tel. 055-5389100 – Pec: drm-tos@pec.cultura.gov.it - Peo: drm-tos@cultura.gov.it

- **Museo Nazionale di Palazzo Reale**, sito a Pisa in Lungarno Pacinotti n. 46.

RITENUTO opportuno promuovere presso le nuove generazioni la conoscenza del proprio patrimonio storico artistico attraverso percorsi culturali, didattici ed educativi mirati in grado di coinvolgere nel loro insieme bambini, famiglie e più in generale i visitatori dei siti museali sopracitati.

CONSIDERATA la volontà del Direttore dei Musei nazionali di Pisa, il Dott. Massimo Dadà, di individuare un operatore economico con il quale creare un legame sinergico in grado di incrementare le attività di accoglienza, *bookshop* e le iniziative didattiche ed educative da offrire ai visitatori all'interno dei medesimi siti museali senza oneri di natura economica in capo all'Amministrazione.

CONSIDERATO che il valore pubblico che si intende perseguire è la valorizzazione del patrimonio culturale, come definita all'art. 6 del D.Lgs 42/2004, declinata in particolare nell'incremento delle visite, nel miglioramento dell'offerta museale e nella promozione della conoscenza del grande patrimonio culturale afferente ai succitati siti museali.

PRESO ATTO dell'attuale assenza di personale tecnico e amministrativo in capo al nuovo Istituto autonomo dei Musei nazionali di Pisa, e dunque della necessità di fare riferimento alla Direzione regionale Musei nazionali Toscana quale Stazione Appaltante al fine di garantire la continuità dell'azione amministrazione e del buon andamento della gestione dei musei, del personale e delle attività in corso.

PRESO ATTO che a seguito della procedura negoziata avviata da questa Stazione Appaltante sulla piattaforma *Acquistinretepa* in forza del D.D. rep. n. 51 del 4/06/2024 non è pervenuta alcuna offerta tecnico-economica da parte degli OO.EE. invitati mediante nota prot. n. 4674 del 7/06/2024.

TENUTO CONTO della necessità di avviare una nuova procedura di affidamento apportando talune modifiche alle condizioni contrattuali della concessione e ai servizi oggetto della medesima con lo scopo di incrementarne l'attrattività per gli OO.EE. e in ossequio ai principi fondamentali stabiliti agli artt. 1-3 del D.lgs. 36/2023, senza tuttavia pregiudicare l'equilibrio del piano economico finanziario a danno dell'Amministrazione.

CONSIDERATO che l'operatore economico individuato sul mercato non potrà rivendicare alcun premio o contributo economico da parte di questo Istituto e che gli unici ricavi di cui potrà beneficiare saranno quelli ottenuti a titolo di corrispettivo per le attività didattiche ed educative da esso realizzate direttamente dall'utenza esterna coinvolta.

CONSIDERATO che la presente concessione di servizi ex artt. 176 e ss. del D.lgs. 36/2023 non comporta alcuna esclusiva circa la realizzazione delle attività culturali, didattiche ed educative all'interno dei succitati siti museali e non impedisce a questo Istituto di svolgere attività in proprio e di stilare altri accordi con altri enti o soggetti privati che propongano percorsi culturali specialistici.

STIMATO che il valore complessivo della presente concessione di servizi è pari a € 706.597,93 (= settecentoseimilacinquecentonovantasette/93), e dunque inferiore alla soglia di rilevanza comunitaria



DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI TOSCANA

Piazza de' Mozzi, 2 – 50125 – FIRENZE

Tel. 055-5389100 – Pec: drm-tos@pec.cultura.gov.it - Peo: drm-tos@cultura.gov.it

stabilita dall'art. 14, comma 1, lett. a) del D.lgs. 36/2023, in virtù di un'attenta valutazione dei visitatori e degli incassi registrati a partire dall'anno 2022 con riferimento ai medesimi siti museali.

CONSIDERATO, altresì, che l'importo così stimato della concessione è puramente indicativo, non impegna in alcun modo l'Amministrazione e non costituisce alcuna garanzia di corrispondenti introiti per il Concessionario, che assume interamente a proprio carico il rischio d'impresa inerente alla gestione dei servizi oggetto della concessione.

RITENUTO OPPORTUNO procedere all'avvio di una procedura negoziata, senza pubblicazione di un bando di gara, previa consultazione, di almeno 10 operatori economici ex art. 187 del D.lgs. 36/2023 allo scopo di affidare in concessione i servizi di seguito elencati, già previsti dall'art. 117, co. 2, del D.Lgs. 42/2004:

- realizzazione di percorsi educativi e altre attività culturali e didattiche in grado di valorizzare e implementare la conoscenza dei succitati siti museali e delle collezioni ivi conservate;
- gestione operativa e commerciale dei servizi di *bookshop*;
- accoglienza, informazione e orientamento.

TENUTO CONTO che mediante la Determina rep. n. 59 del 3/10/2024 è stata avviata la suddetta procedura negoziata, avvalendosi della piattaforma *Acquistinrepa.it*, ed è stata conferita la nomina di RUP al Dott. Massimo Dadà, Dirigente di questo Ministero e Direttore dei Musei Nazionali di Pisa.

DATO ATTO che l'Amministrazione ha provveduto ad individuare gli operatori economici di seguito elencati:

- *L'Orologio – Società Cooperativa* (P.I. 03142960487), con sede a Pontassieve (FI) in Via Lisbona n.23;
- *ZOE – Gestione Servizi Culturali – Società Cooperativa* (P.I. 01039240112), con sede a La Spezia (SP) in Via Claudio Monteverdi n.117;
- *Gebart S.p.A.* (P.I. 03535681005), con sede a Roma (RM) in Via Prenestina n.683;
- *Società Cooperativa Archeologia* (P.I. 03185890484), con sede a Firenze (FI) in Via La Vista Luigi n.5;
- *Società Cooperativa Culture* (P.I. 03174750277), con sede a Venezia (VE) in Corso del Popolo n.40;
- *Opera Laboratori Fiorentini S.p.A.* (P.I. 01643350489), con sede a Firenze (FI) in Via Pellicceria n.10;
- *M.A.R.E. - Laboratorio di innovazione sociale Società Cooperativa* (P.I. 05934160879), con sede a Catania (CT) in Via Camillo Finocchiaro Aprile n.32;
- *Civita Mostre S.p.A.* (P.I. 11471571007), con sede a Roma (RM) in Piazza Venezia n.11;
- *Kinzica Società Cooperativa* (P.I. 01963680507), con sede a Pisa (PI) in Via Volpe n.92;
- *Zetema Progetto Cultura s.r.l.* (P.I. 05625051007), con sede a Roma (RM) in Via Attilio Benigni n.59;

CONSIDERATO che tali imprese risultano specializzate in attività educative di tipo artistico-culturale rivolte a un pubblico differenziato, capaci di prestare il servizio con continuità e professionalità e do-



DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI TOSCANA

Piazza de' Mozzi, 2 – 50125 – FIRENZE

Tel. 055-5389100 – Pec: drm-tos@pec.cultura.gov.it - Peo: drm-tos@cultura.gov.it

tati di una struttura organizzativa in grado di garantire il regolare svolgimento di più eventi e iniziative contemporaneamente anche in diverse sedi.

CONSIDERATO che mediante le lettere d'invito prot. n. 7351 del 3/10/2024 i succitati operatori economici sono stati informati che la seduta pubblica finalizzata all'individuazione dell'aggiudicatario dei lavori in oggetto è stata fissata per le ore 10:30 del 29/10/2024.

CONSIDERATO che l'aggiudicazione viene effettuata sulla base del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa con attribuzione di massimo 8 (otto) punti/100, per la componente economica (offerta economica), ed un massimo di 92 (novantadue) punti/100 per la componente qualitativa (offerta tecnica).

RITENUTO di adottare quale base di gara, ai fini della presentazione dell'offerta economica a rialzo, l'importo delle *royalties* quale valore percentuale dei ricavi annui delle vendite relative ai soli servizi di *bookshop* al netto dell'IVA.

CONSIDERATO che mediante il D.D. rep. n. 513 del 29/10/2024 è stata costituita la Commissione di valutazione prevista al punto 19) della succitata lettera d'invito ("Apertura delle offerte") con il compito di vagliare e comparare le offerte tecniche ed economiche ricevute da questa Stazione Appaltante in occasione della seduta pubblica convocata per il giorno 29 ottobre 2024 alle ore 10:30.

DATO ATTO che la medesima Commissione di valutazione è composta dai Commissari di seguito elencati e che il Funzionario Dott. Andrea Montemurro ricopre il ruolo di segretario verbalizzante:

- **Dirigente Dott. Stefano Casciu**, con funzione di Presidente;
- **Funzionario Dott. Andrea Camilli**, in servizio presso questa Stazione Appaltante;
- **Funzionario Dott. Pierluigi Nieri**, in servizio presso questa Stazione Appaltante.

TENUTO CONTO che i poteri e le funzioni di tale organo collegiale corrispondono a quelli previsti dall'art. 93, commi 1-6, del D.lgs. 36/2023 con riferimento alla "Commissione giudicatrice" nominata nell'ambito delle procedure di aggiudicazione di appalti e concessioni caratterizzate dal criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

PRESO ATTO del Verbale rep. n. 151 del 29/10/2024 mediante il quale la Commissione ha dato atto di aver provveduto all'apertura delle offerte ricevute sulla piattaforma *Acquistinretepa.it* e ad un primo esame sommario della documentazione tecnica, economica e amministrativa ivi contenuta.

PRESO ATTO del Verbale rep. n. 152 del 30/10/2024 mediante il quale la Commissione ha dato atto di aver provveduto ad un esame completo della documentazione amministrativa presentata dall'unico offerente, il costituendo Raggruppamento Temporaneo di Imprese (R.T.I.) rappresentato dalla capogruppo/mandataria *Società Cooperativa Archeologia* (P.I. 03185890484), con sede legale a Firenze in Via La Vista Luigi n. 5, e dalla mandante *Itinera Progetti e Ricerche Soc. Coop. Impresa Sociale* (P.I. 01170260499), con sede legale a Livorno in Via Borra n. 35, e contestualmente di aver ritenuto opportuno chiedere dei chiarimenti al medesimo costituendo R.T.I.



DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI TOSCANA
Piazza de' Mozzi, 2 – 50125 – FIRENZE

Tel. 055-5389100 – Pec: drm-tos@pec.cultura.gov.it - Peo: drm-tos@cultura.gov.it

in ordine all'applicazione del CCNL allo scopo di ricevere le dovute garanzie sia in ordine alle tutele normative sia rispetto al trattamento economico riservato al personale.

TENUTO CONTO della nota prot. n. 8113 del 31/10/2024 con la quale sono stati richiesti i suddetti chiarimenti al costituendo R.T.I. e della successiva nota di riscontro, acquisita al protocollo di questo Istituto con il n. 8316 del 7/11/2024, mediante la quale lo stesso ha fornito i propri giustificativi.

PRESO ATTO del Verbale rep. n. 166 del 15/11/2024 e del relativo allegato, mediante il quale la Commissione ha dato atto di aver ritenuto congrui ed esaustivi i chiarimenti forniti dal costituendo R.T.I. e di aver provveduto alla valutazione dell'offerta tecnica ed economica presentata dal medesimo Raggruppamento, attribuendo il punteggio complessivo di 74,75/100.

DATO ATTO che mediante quest'ultimo Verbale la Commissione ha ritenuto congrue e soddisfacenti sia l'offerta tecnica sia l'offerta economica e ha proposto di aggiudicare la procedura di gara di cui trattasi al costituendo R.T.I. rappresentato dalla capogruppo/mandataria *Società Cooperativa Archeologia* (P.I. 03185890484) e dalla mandante *Itinera Progetti e Ricerche Soc. Coop. Impresa Sociale* (P.I. 01170260499).

CONSIDERATO che tale documento ha valore di proposta di aggiudicazione *ex art.* 17, co. 5, del d.lgs. 36/2023.

CONSIDERATO l'esito positivo delle verifiche effettuate mediante l'utilizzo del sistema FVOE, reso disponibile dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) con la delibera attuativa n. 464 del 27 luglio 2022.

TENUTO CONTO che la capogruppo/mandataria *Società Cooperativa Archeologia* (P.I. 03185890484) risulta iscritta nella *White list* aggiornata al 21/11/2024 della Prefettura - Ufficio Territoriale del Governo di Firenze.

TENUTO CONTO dell'esito favorevole della richiesta di "Informazione antimafia" effettuata da questa Stazione Appaltante attraverso la Banca Dati Nazionale Unica per la Documentazione Antimafia (B.D.N.A.) con riferimento alla mandante *Itinera Progetti e Ricerche Soc. Coop. Impresa Sociale* (P.I. 01170260499).

ACQUISITO il Documento Unico di Regolarità Contributiva (DURC).

VISTA la ricevuta del pagamento del contributo ANAC, pari a € 77,00 (= settantasette/00), eseguito dal costituendo R.T.I..

DECRETA

- di voler approvare tutti i verbali e le relative valutazioni della Commissione di valutazione;
- di dare atto che quanto specificato in premessa è parte integrante del presente decreto;
- di dare atto che sono stati espletati i controlli sul possesso dei requisiti di partecipazione dichiarati dall'Operatore economico primo classificato;



DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI TOSCANA
Piazza de' Mozzi, 2 – 50125 – FIRENZE

Tel. 055-5389100 – Pec: drm-tos@pec.cultura.gov.it - Peo: drm-tos@cultura.gov.it

- di **AGGIUDICARE** la procedura di gara identificata dal codice **CIG B34C1C2F70** al costituendo R.T.I. rappresentato dalla capogruppo/mandataria *Società Cooperativa Archeologia* (P.I. 03185890484), con sede legale a Firenze in Via La Vista Luigi n. 5, e dalla mandante *Itinera Progetti e Ricerche Soc. Coop. Impresa Sociale* (P.I. 01170260499), con sede legale a Livorno in Via Borra n. 35, in virtù dell'offerta tecnica ed economica dallo stesso presentata e alla quale è stato attribuito il punteggio complessivo di 74,75/100.
- di affidare in concessione al succitato costituendo R.T.I. i servizi museali di seguito elencati da eseguire secondo le modalità indicate nella documentazione citata in premessa presso il Museo delle Navi Antiche di Pisa, il Museo Nazionale della Certosa Monumentale di Calci, il Museo Nazionale di San Matteo e il Museo Nazionale di Palazzo Reale:
 - realizzazione di percorsi educativi e altre attività culturali e didattiche in grado di valorizzare e implementare la conoscenza dei siti museali e delle collezioni ivi conservate;
 - gestione operativa e commerciale dei servizi di *bookshop*;
 - accoglienza, informazione e orientamento.
- di dichiarare il presente decreto di aggiudicazione immediatamente efficace ai sensi dell'art. 17, co. 5, del d.lgs. 36/2023.
- Il contratto di concessione verrà stipulato ai sensi dell'art. 18 del D.lgs. 36/2023 senza applicazione del termine dilatorio di cui al comma 3 del medesimo articolo.
- Il presente provvedimento sarà pubblicato sul sito web istituzionale di questa Stazione Appaltante, e più precisamente nella sezione “Bandi di gara” <https://museitoscana.cultura.gov.it/trasparenza/bandi-di-gara/avvisi-pubblici/>.

IL DIRETTORE

DR. STEFANO CASCIU

(FIRMATO DIGITALMENTE)

Responsabile del procedimento

(ai sensi dell'art. 15 del d.lgs. 36/2023)

Dott. Massimo Dadà



DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI TOSCANA

Piazza de' Mozzi, 2 – 50125 – FIRENZE

Tel. 055-5389100 – Pec: drm-tos@pec.cultura.gov.it - Peo: drm-tos@cultura.gov.it